

## Wie Sie Consulting-Angebote richtig analysieren und bewerten

Kennzahl	Fragestellung	Ihre Bewertung
<b>Durchschnittlicher Senioritätsgrad (oder Senioritätspyramide)</b>	Wie ist das Verhältnis aus niedrigen und hohen Senioritätsgraden im Angebot?	Bewerten Sie die Eignung für Ihr Projekt. Stellen Sie sich die Frage, ob Sie eher eine Umsetzungsmannschaft suchen, die auch mal die Ärmel hochkrempelt, oder lieber ein Strategieteam das mit seiner Erfahrung eher als Vordenker denn Umsetzer agiert.a
<b>Durchschnittlicher Tagessatz</b>	Wo liegt der gemittelte Tagessatz der Ressourcen?	Bewerten Sie die Angebote im Sinne von Durchschnittstagesätzen über alle angebotenen Projektrollen. Dies gibt einen Aufschluss über die Kostenstrukturen des Beratungsunternehmens.
<b>Gewichteter durchschnittlicher Tagessatz</b>	Wo liegt der gewichtete Tagessatz der Ressourcen?	Im Gegensatz zum gemittelten Tagessatz betrachtet der gewichtete durchschnittliche Tagessatz auch die Verteilung auf die geplanten Manntage im Projekt. Dies gibt Aufschluss über die Kostenstrukturen des Projekts.
<b>Einsatzdichte</b>	Wie viele Ressourcen werden wie lange auf dem Projekt geplant?	Analysieren Sie Unterschiede in der angebotenen Projektlaufzeit und achten Sie auf die Regelmäßigkeit des Ressourceneinsatzes. Angebote unterscheiden sich häufig an dieser Stelle. Nicht immer ist jedoch ein linearer Ressourcenverlauf notwendig.
<b>Durchschnittliche Mann-Wochen-Kosten</b>	Wie viel kostet das Berater-team je Projektwoche?	Eine Kombination der oben genannten Punkte ist die sogenannte Mann-Wochen-Analyse. Sie bringt Seniorität, Teamstruktur, Tagesraten und Einsatzdichte zusammen. Ein gutes Mittel also, um Projektkosten objektiv zu vergleichen und hochzurechnen.

Quelle: Apadua